



Impactanalyse MVI Rotterdam



CE Delft

Committed to the Environment

Impactanalyse MVI Rotterdam

Dit rapport is geschreven door:
Maarten Bruinsma en Lonneke de Graaff

Delft, CE Delft, 7 juni 2023

Publicatienummer: 23.220119.033

Trefwoorden: Duurzaam / Koop / Gemeenten / Beleid / Effecten / Analyse / Energie / Afval / Ketenbeheer

Opdrachtgever: Gemeente Rotterdam
Uw kenmerk: 10000544102

Alle openbare publicaties van CE Delft zijn verkrijgbaar via www.ce.nl

Meer informatie over de studie is te verkrijgen bij de projectleider [Lonneke de Graaff](#) (CE Delft)

© copyright, CE Delft, Delft

CE Delft

Committed to the Environment

CE Delft draagt met onafhankelijk onderzoek en advies bij aan een duurzame samenleving. Wij zijn toonaangevend op het gebied van energie, transport en grondstoffen. Met onze kennis van techniek, beleid en economie helpen we overheden, NGO's en bedrijven structurele veranderingen te realiseren. Al 40 jaar werken betrokken en kundige medewerkers bij CE Delft om dit waar te maken.



Inhoud

Deze openbare publicatie bevat de samenvatting van het eindrapport dat aan de gemeente Rotterdam is toegestuurd.

De bijbehorende figuren zijn gepubliceerd in de visual '[impactanalyse inkoop Rotterdam](#)'.



Samenvatting

De gemeente Rotterdam heeft CE Delft gevraagd een MVI-analyse uit te voeren naar de milieu-impacts en maatschappelijke effecten van haar totale jaarlijkse inkoop. Daarbij is gekeken naar de volgende MVI-thema's: klimaatimpact, grondstoffuitputting, social return, en het toepassen van internationale sociale voorwaarden (ISV/ketenverantwoordelijkheid).

Van de geanalyseerde € 1,5 miljard aan uitgaven, blijkt dat het inkoopsegment 'Grond-, Weg- en Waterbouw' ('GWW') de grootste bijdrage levert aan de klimaatimpact en grondstoffuitputting. Het inkoopsegment 'Zorg' levert qua **omzet** de grootste bijdrage aan werkgelegenheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt (social return), hoewel het inkoopsegment 'GWW' het hoogste **percentage** van iedere besteedde euro aan social return bijdraagt. De grootste risico's voor misstanden in de keten (ketenverantwoordelijkheid) zitten in de inkoopsegmenten 'Afval', 'ICT' en 'GWW'.

Klimaatimpact

Als we kijken naar de **totale klimaatimpact** van alle uitgaven van de gemeente Rotterdam, dan zien we dat 'GWW' verantwoordelijk is voor één derde daarvan, wat met name komt door Werken en Materialen. 'Zorg' levert 17% van de totale klimaatimpact, vooral veroorzaakt door activiteiten binnen de WMO, jeugdhulp en wijkteams. 'B&U & Energie' en 'Afval' leveren ieder 11%. Als we kijken naar de klimaatimpact **per euro**, dan scoren deze segmenten het hoogst: 'Afval', 'Cultuur, sport & natuur' en 'GWW'. Omdat de uitgaven aan 'Cultuur, sport & natuur' niet hoog zijn, komt de totale klimaatimpact van dit segment niet in de top 5 uit.

Grondstoffenuitputting

De grondstoffenuitputting per euro van 'GWW' is opvallend hoog en zorgt ervoor dat 'GWW' verantwoordelijk is voor 65% van de totale grondstoffenuitputting van de gemeente Rotterdam. Dit komt met name het gebruik van bouwmaterialen. 'Zorg' scoort met haar activiteiten binnen de WMO, jeugdhulp en wijkteams ook vrij hoog, namelijk 13%. Opvallend is dat 'Afval' juist grondstoffen oplevert. 'Afval' zorgt ervoor dat bijna de helft (46%) van de uitputting van mineralen en metalen door Rotterdam weer teniet wordt gedaan.

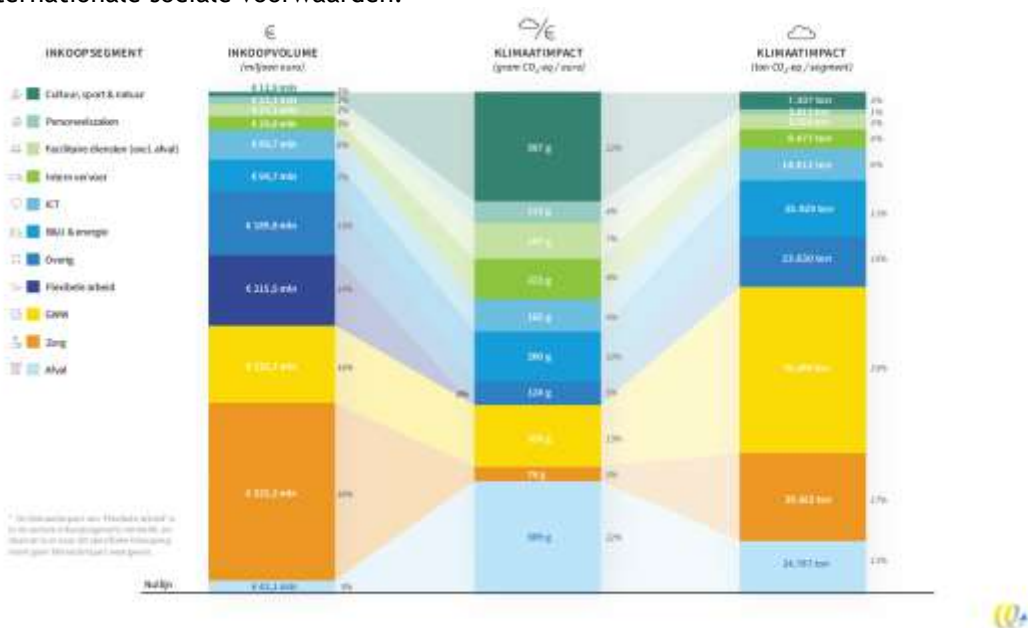
Social return

Het hoogste bedrag dat wordt besteed aan social return wordt uitgegeven binnen het inkoopsegment 'Zorg', waarvan 3,7% van de uitgaven voor social return is. Dit vormt bijna 60% van het geld dat de gemeente via het inkoopbeleid uitgeeft aan social return. De sector 'GWW' besteed 4,1% van zijn inkoopkosten aan social return, 21% van het Rotterdamse bedrag aan social return. 'Flexibele arbeid' draagt met 13% ook flink bij aan social return, 1,8% van de uitgaven die in deze sector worden besteed. 'Afval' biedt wel kansen voor social return, maar social return is in de huidige zeer langlopende contracten nog niet meegenomen als voorwaarde bij het inkopen door de gemeente.

Internationale sociale voorwaarden (ISV)

Het hoogste bedrag met een risico op misstanden in de keten valt binnen het inkoopsegment 'GWW' (41% van de totale ISV-risicosignalering). Dit heeft te maken met de inkoop van natuursteen en straatverlichting (lichtarmaturen). Een kwart van het totale risico-bedrag komt van 'Afval': het gehele bedrag dat Rotterdam besteedt aan 'Afval' is relevant voor ISV, doordat afval zelf als risicogroep is aangemerkt door het Rijk. 19% van het Rotterdamse risicobedrag komt vanuit 'ICT', dat heeft te maken met de inkoop van hardware en in mindere mate papier.

Het volgende figuur geeft de resultaten voor klimaatimpact. De visual '['impactanalyse inkoop Rotterdam'](#)' bevat ook figuren voor grondstoffenuitputting, social return en internationale sociale voorwaarden.



Dit is de eerste keer dat een dergelijke grootschalige inventarisatie van de milieu-impacts en maatschappelijke effecten van alle inkooponderdelen van de gemeente is uitgevoerd. Tijdens het project bleek dat veel informatie versnipperd aanwezig is bij de verschillende diensten en in verschillende registratiesystemen. Dit maakte de analyse ingewikkeld en tijdrovend. De resultaten laten wel een goed beeld zien van de belangrijkste MVI-thema's per inkoopsegment. De inventarisatie kan daarom een goede basis zijn voor gesprekken binnen de verschillende inkoopsegmenten, om per segment de inkoopdoelen vast te stellen of aan te passen.

Aanbevelingen

De belangrijkste aanbevelingen uit ons onderzoek zijn:

- waarborg dat er één centraal registratiesysteem is (zoals Oracle), waar de hele gemeente Rotterdam alle uitgaven consequent in registreert, of zorg tenminste voor een goede koppeling tussen systemen;
- maak de hoofdgroep 'overige werkzaamheden' zo klein mogelijk, registreer meer in specifieke hoofdgroepen;
- bespreek de uitkomsten van deze studie met verantwoordelijken van de inkoopsegmenten en stel per segment doelen vast.